

# Interne Prozesse

- Flugzeuganschaffung Prozess

# Flugzeuganschaffung Prozess

## Zweck und Hintergrund

Der bisherige Flugzeugkaufprozess bei AirWürttemberg war fachlich korrekt, hat sich jedoch mit zunehmender Größe der Airline als **zu komplex und rechenlastig** erwiesen.

Um Entscheidungswege zu verkürzen und Verantwortlichkeiten klar zu definieren, wurde ein **vereinfachter, rollenbasierter Entscheidungsprozess** eingeführt.

Ziel ist es, Transparenz und Community-Einbindung zu erhalten, ohne operative oder finanzielle Effizienz zu verlieren.

## Grundprinzipien

- Verzicht auf Prozent-, Punkte- oder Rechenmodelle
- Klare Rollen statt Stimmgewichtungen
- Zentrale Entscheidungsinstanz: **CCO**
- **CEO & COO** agieren ausschließlich als strategische Absicherung, nicht als permanentes Vetoinstrument

Verantwortung und Entscheidungskompetenz sind bewusst klar voneinander getrennt.

## Entscheidungsablauf

### 1. Pilotenvoting

Alle Piloten können mit **JA / NEIN** abstimmen.

- Das Voting dient ausschließlich als **Meinungsbild für den Flottenmanager/CCO**
- Es ist **nicht bindend**
- Das Ergebnis wird **veröffentlicht und dokumentiert**

Das Pilotenvoting stellt sicher, dass die Community gehört wird, ohne Entscheidungsprozesse zu blockieren.

## 2. Flottenmanager (operatives Gate / hartes Veto)

Der zuständige Flottenmanager prüft die **technische und operative Eignung** des Flugzeuges.

Bewertungskriterien:

- Flottenfit
- Technischer Aufwand
- Einsatzprofil und Sinnhaftigkeit

**Begründetes NEIN → Prozess endet sofort.**

**JA**

→ Weiterleitung an den CCO.

Der Flottenmanager fungiert als operativer Gatekeeper und verhindert nicht realistisch betreibbare Anschaffungen.

## 3. Chief Commercial Officer (CCO)

Der CCO ist die **zentrale Entscheidungsinstanz** im Flugzeugkaufprozess.

Prüfungsschwerpunkte:

- Wirtschaftlichkeit
- Kostenstruktur
- Risikoabschätzung
- Auswirkungen auf Vermögen und Balance

**CCO NEIN → kein Kauf.**

## **CCO JA**

→ Flugzeug ist grundsätzlich freigegeben.

Im Regelfall ist die Entscheidung des CCO final. Der CCO führt den Kauf anschließend selbst durch.

# 4. Ausnahmeebene: CEO & COO

Diese Ebene dient ausschließlich als **strategische Notbremse**.

Möglichkeiten:

- Zustimmung
- Enthaltung

Ein einzelnes **NEIN** hat keine Wirkung.

**Nur wenn CEO und COO gemeinsam und begründet gegen den Kauf sind, wird dieser blockiert.**

Der Widerspruch wird:

- dokumentiert
- transparent kommuniziert

Diese Regel verhindert Einzelblockaden und stellt sicher, dass strategische Eingriffe nur in begründeten Ausnahmefällen erfolgen.

# Entscheidungslogik (Kurzfassung)

- Flottenmanager **muss zustimmen**
- CCO **entscheidet**
- CEO & COO können einen Kauf **nur gemeinsam und begründet stoppen**

# Vorteile des neuen Prozesses

- Schnellere und eindeutige Entscheidungen
- Klare Verantwortlichkeiten
- Finanzielle und operative Disziplin
- Reduzierte interne Reibung
- Volle Transparenz gegenüber der Community

Der Prozess ist skalierbar und auf weiteres Wachstum von AirWürttemberg ausgelegt.

## Gültigkeit

Dieser Entscheidungsprozess gilt für **alle zukünftigen Flugzeugkäufe** bei AirWürttemberg und ist Bestandteil der offiziellen Knowledgebase.